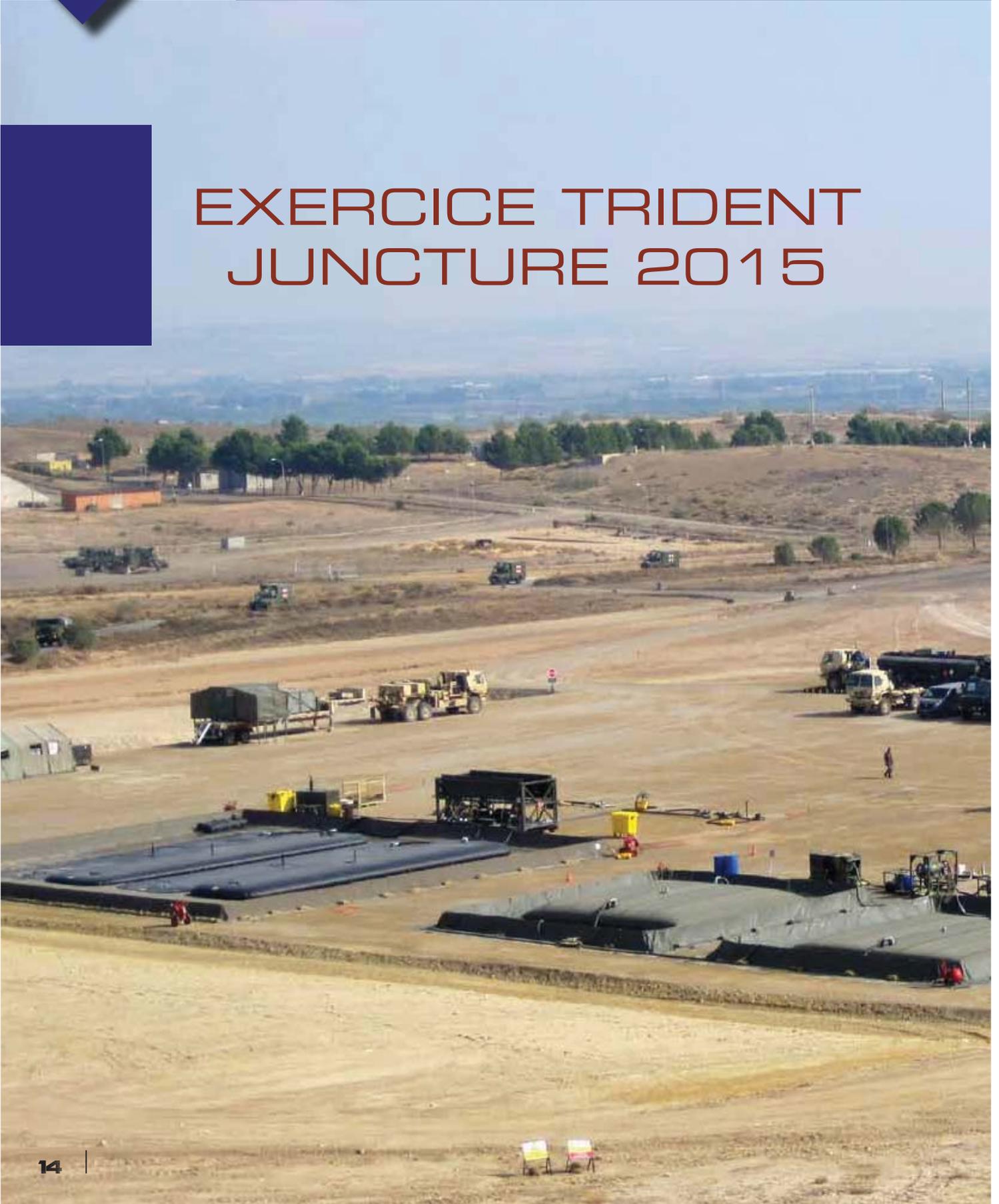




# DOSSIER

## EXERCICE TRIDENT JUNCTURE 2015





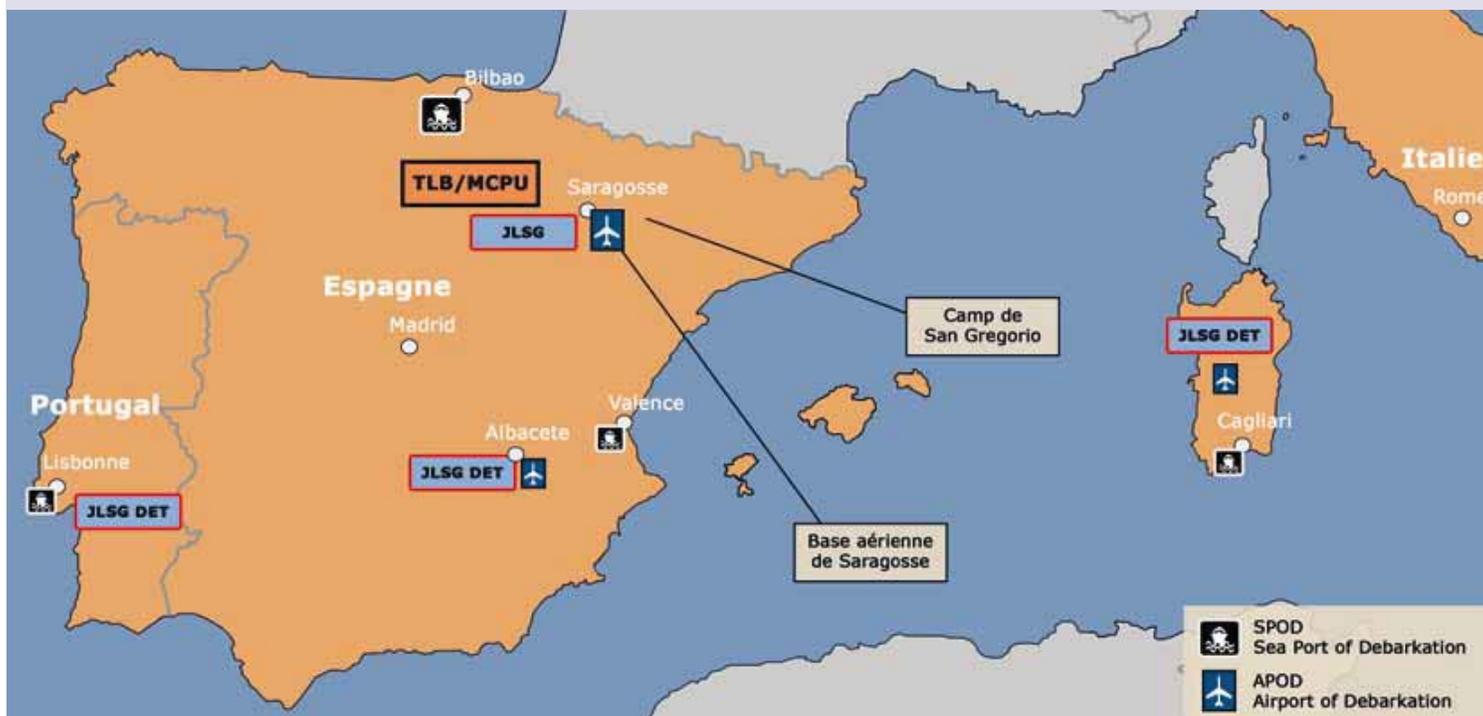
MBFI : main bulk fuel installation (dépôt principal de la MCPU Aragon).

De g. à d. : laboratoire de campagne anglais sous tente, dépôt de gasoil anglais, dépôt de carburéacteur français, camions-citernes américains M969s, Kerax blindé, CBH, module micro-distillation/freezing point du CEPIA,



Le Service des essences des armées (SEA) a participé de manière significative à l'exercice de l'OTAN Trident Juncture 2015 (TRJE 15) du 6 octobre au 12 novembre 2015 en Espagne en assurant le commandement de l'unité modulaire multinationale de soutien pétrolier (MCPU) Aragon et en fournissant une grande partie de ses moyens. Le déploiement de cette unité pétrolière expérimentale a été reconnu comme un véritable succès tant sur le plan national que multinational.

Retour d'expérience sur cette expérimentation inédite...



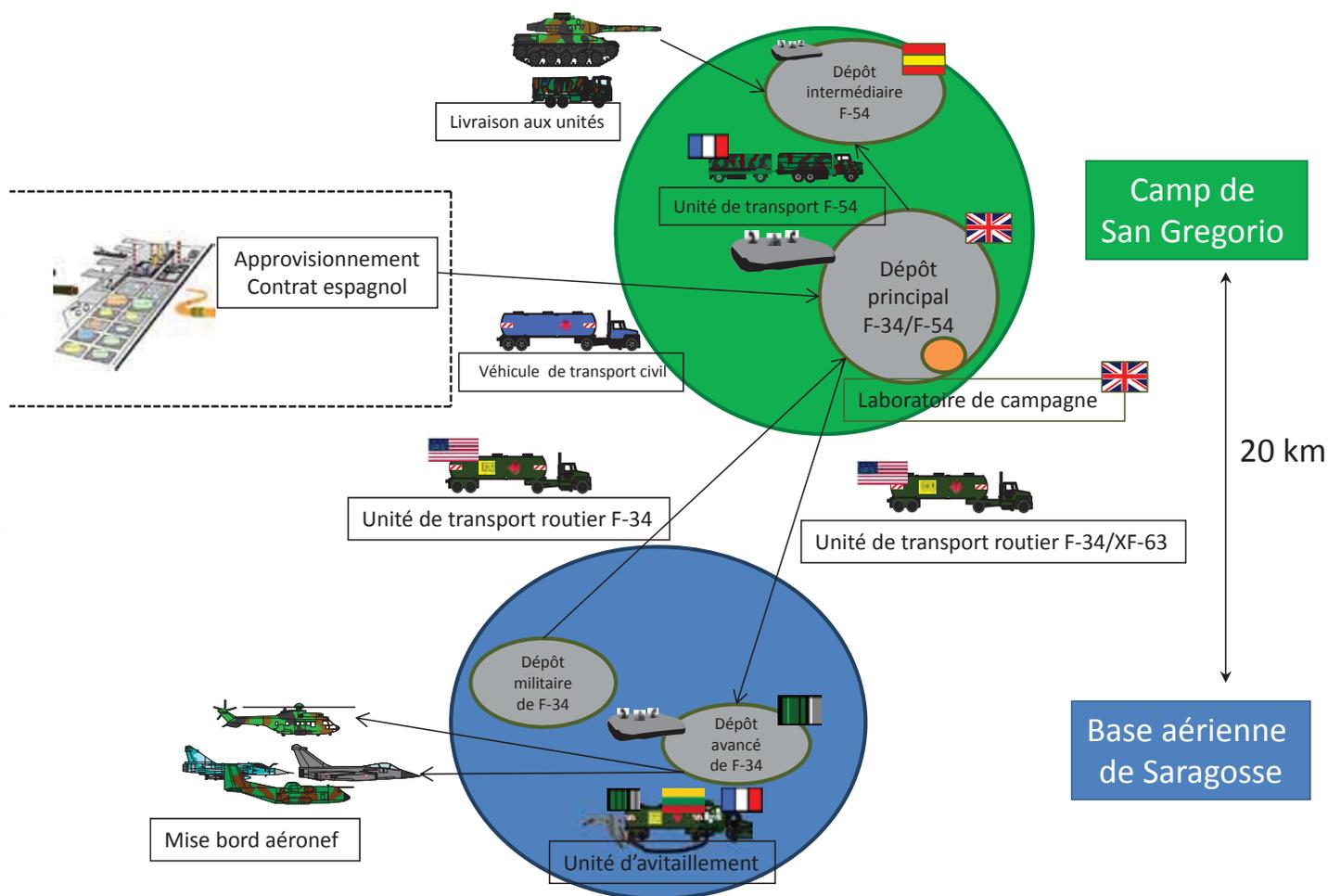
Trident Juncture 2015 (TRJE 15) est un exercice interarmées et interalliés majeur de l'OTAN qui a mobilisé 36 000 militaires<sup>1</sup> (30 nations) déployés du 21 octobre au 6 novembre 2015 à la fois en Espagne, au Portugal et en Italie. Au cours de cet exercice, la participation de la France s'est concrétisée pour la Marine nationale par le déploiement du Surcouf et du BCR Somme et pour l'armée de l'Air par le déploiement de 3 Mirage 2000-5 et d'un SAMPT (système sol-air de

moyenne portée/terrestre). Cette contribution s'est également traduite de manière plus particulière avec une contribution majeure au déploiement d'une MCPU.

Dès les premières réunions de planification, la France, pilote du groupe Smart Defence 1.19, s'est inscrite naturellement comme nation-cadre (Key Role Nation) de la MCPU adhoc, baptisée Aragon, afin d'en assurer l'organisation, le commandement et

d'en fixer les objectifs d'entraînement. Cette proposition ayant été retenue, différents officiers du SEA (DCSEA, BPIA et insérés au sein des états-majors de l'OTAN) ont participé aux reconnaissances et aux réunions du cycle de planification de l'exercice dès le mois de mai 2014. Parallèlement, une cellule de planification dédiée à la MCPU Aragon et menée par la France/SEA a conduit deux réunions qui se sont conclues par un exercice préparatoire au camp de la Courtine en septembre 2015.

# Zones de déploiement de la MCPU ARAGON



Dès les 5 et 6 octobre 2015, les premiers détachements français, britanniques, américains et italiens de la MCPU Aragon ont été déployés puis renforcés ultérieurement par les détachements espagnols et lituaniens. C'est plus précisément du 9 octobre au 9 novembre 2015 que la MCPU Aragon a eu pour mission d'assurer une partie du soutien pétrolier<sup>2</sup> de l'exercice TRJE 15 sur deux sites distincts de la région de Saragosse<sup>3</sup> (Espagne) : le camp de San Gregorio et la base aérienne de Saragosse<sup>4</sup>.

La MCPU Aragon a été placée sous le commandement tactique d'un capitaine français<sup>5</sup> secondé par un capitaine britannique<sup>6</sup>. Cette MCPU était constituée de cinq sections : une section commandement française<sup>7</sup> responsable de la supervision de la comptabilité et des contrôles qualité des produits pétroliers, du déploiement des systèmes d'information et de communication et de l'organisation du soutien vie de l'unité ; une section de transport américaine<sup>8</sup> chargée du transport des carburants entre le camp de

San Gregorio et la base aérienne de Saragosse; un dépôt britannique<sup>9</sup> assurant le stockage et la distribution massifs de carburéacteur et de gazole ; un dépôt avancé dirigé par un chef de section italien<sup>10</sup> renforcé de français et de lituaniens<sup>11</sup> pour assurer les avitaillements sur la base aérienne de Saragosse et un dépôt avancé espagnol<sup>12</sup> dédié au stockage et aux livraisons de gazole au nord du camp. En tant qu'unité multinationale la MCPU Aragon appartenait au groupement de soutien logistique interarmées (Joint

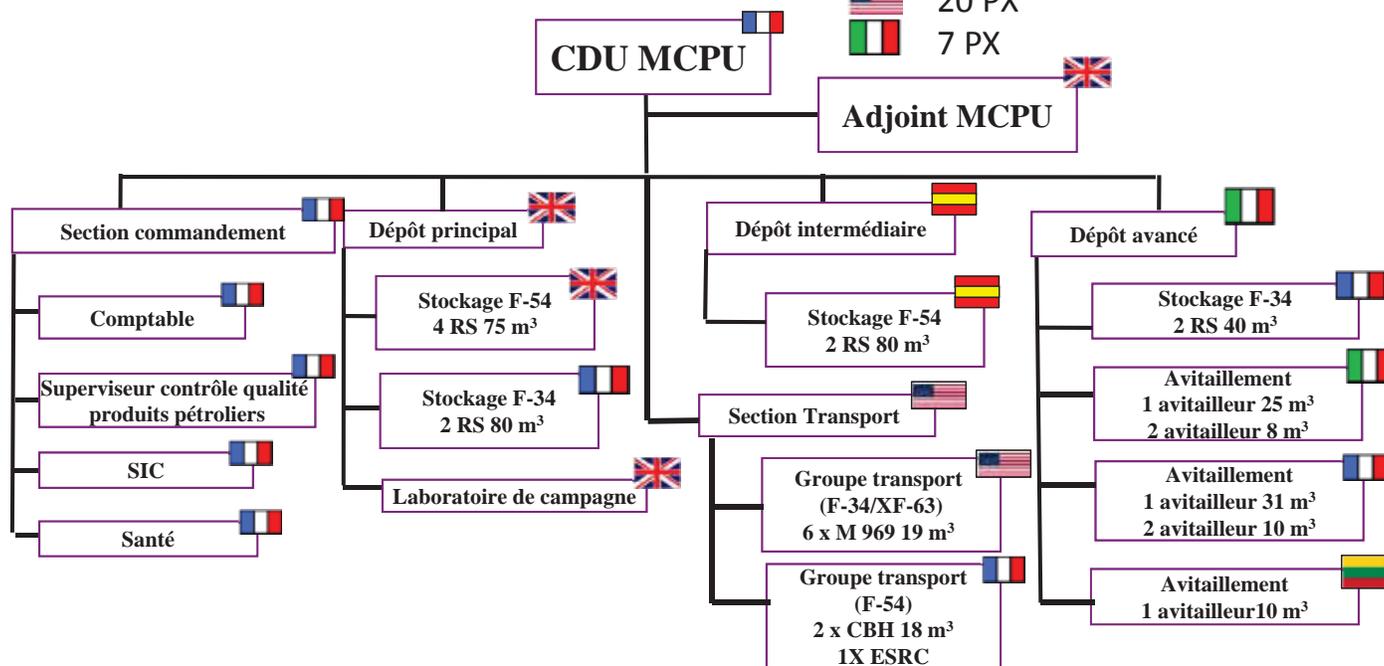


## ORGANIGRAMME MCPU

Cellule d'évaluation : 1 1 1   
 JLSG HQ / Cellule SP : 1 1

33 PX  
 14 PX  
 8 PX  
 4 PX  
 20 PX  
 7 PX

**Total:**  
**86 PX + 5 EM**



Camp de San Gregorio

Base aérienne de Saragosse

Le Cne Charlie, adjoint du MCPU, appartenant au « Commando Logistic Regiment Royal Marines »

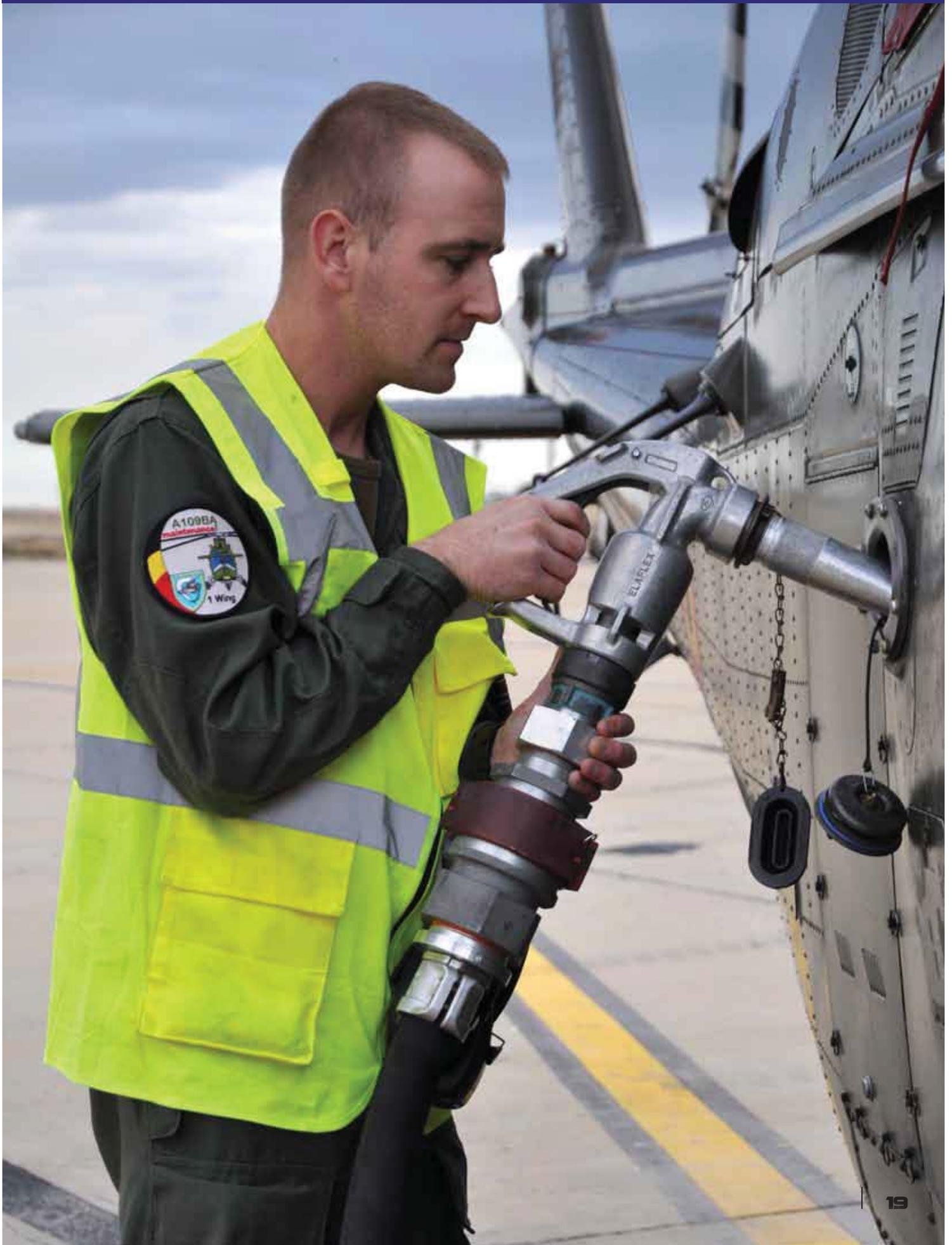


Logistic Support Group). Elle était donc placée sous le contrôle opérationnel (Operational Control) de son état-major et plus particulièrement de sa cellule pétrolière armée par un commandant français<sup>13</sup> et un capitaine américain. Enfin l'ensemble était supervisé par un commandant français<sup>14</sup> officier de marque du MCPU Aragon également chargé de diriger la cellule d'évaluation du MCPU armé par un italien<sup>15</sup> et un américain<sup>16</sup>.

Le bilan du déploiement de cette MCPU est particulièrement positif. Au-delà d'une quantité très importante d'enseignements récoltés, les états-majors, les forces terrestres et les forces aériennes soutenus par la MCPU Aragon ont de façon unanime

particulièrement apprécié le soutien qui leur a été fourni. Au total ce sont 1 500 m<sup>3</sup> de carburant qui leur auront été délivrés en moins d'un mois parfois sur très court préavis<sup>17</sup>. Par ailleurs grâce à la supervision de la comptabilité et des contrôles qualité des produits pétroliers mis en œuvre, la France/SEA a pu parfaitement assumer son rôle de « nation cadre », des bons de livraison spécifiques (voucher) ayant été plus particulièrement utilisés à cette fin.

Par ailleurs, la réussite de cette mission ainsi que les nombreuses visites d'autorités appartenant aux états-majors d'armées étrangères ou de l'OTAN<sup>18</sup> ont largement accru la crédibilité et la visibilité de la MCPU au





sein de la communauté militaire internationale. Parmi ces visites, celle du directeur central du SEA a été particulièrement appréciée tant au sein des états-majors de l'exercice que par l'ensemble des détachements constituant la MCPU Aragon. C'est au cours de celle-ci que les insignes du MCPU Aragon ont été remis.

Enfin, ce déploiement a permis de collecter des enseignements qui constitueront les éléments de référence à partir desquels s'appuieront les principaux travaux de révision des textes

doctrinaux relatifs au soutien pétrolier multinational. Ces expériences serviront également à affiner l'organisation générique des MCPU et surtout à décrire les formations et les entraînements nécessaires à l'amélioration de leur préparation opérationnelle.

### Conclusion

Après trois années de travaux, le groupe de travail Smart Defence 1.19 est parvenu à concevoir puis à expérimenter à deux reprises, une MCPU, notamment lors de l'exercice TRJE

15. Suite à cet exercice, les apports du concept MCPU aux opérations sont désormais avérés et reconnus tant sur le plan national que sur le plan international.

Ce nouveau concept permettra d'optimiser collectivement l'empreinte logistique, en favorisant une approche globale du soutien pétrolier de théâtre, en augmentant la coordination des efforts et l'intégration des moyens. Les perspectives offertes pour les opérations de l'OTAN, les coalitions de pays volontaires voire les opérations nationales sont nombreuses compte tenu de la



Avitaillement d'un Chinook par un camion citerne lituanien

flexibilité de la capacité et du niveau de préparation et de réactivité qu'elle vise. Dans le contexte actuel, une application concrète au soutien pétrolier du RAP et de la NRF améliorée est par exemple envisagée.

La dynamique générée par le projet smart defence 1.19 sera prolongée afin de capitaliser l'ensemble des résultats obtenus et de poursuivre le développement de cette capacité modulaire multinationale de soutien pétrolier. Ceci passera par une volonté affirmée du noyau clé de nations à mobiliser leurs efforts dans la durée vers cet objectif de développement commun, tout en favorisant l'intégration de nouveaux membres. En parallèle, une plus grande appropriation du concept MCPU par l'OTAN (notamment en doctrine et dans la planification de défense) favorisera la visibilité et l'extension du concept au sein de l'Alliance. En outre, une

réflexion s'impose d'ores et déjà sur les outils collectifs permettant de renforcer les niveaux d'interopérabilité, de formation et d'entraînement pour améliorer la performance et la réactivité de cette capacité.

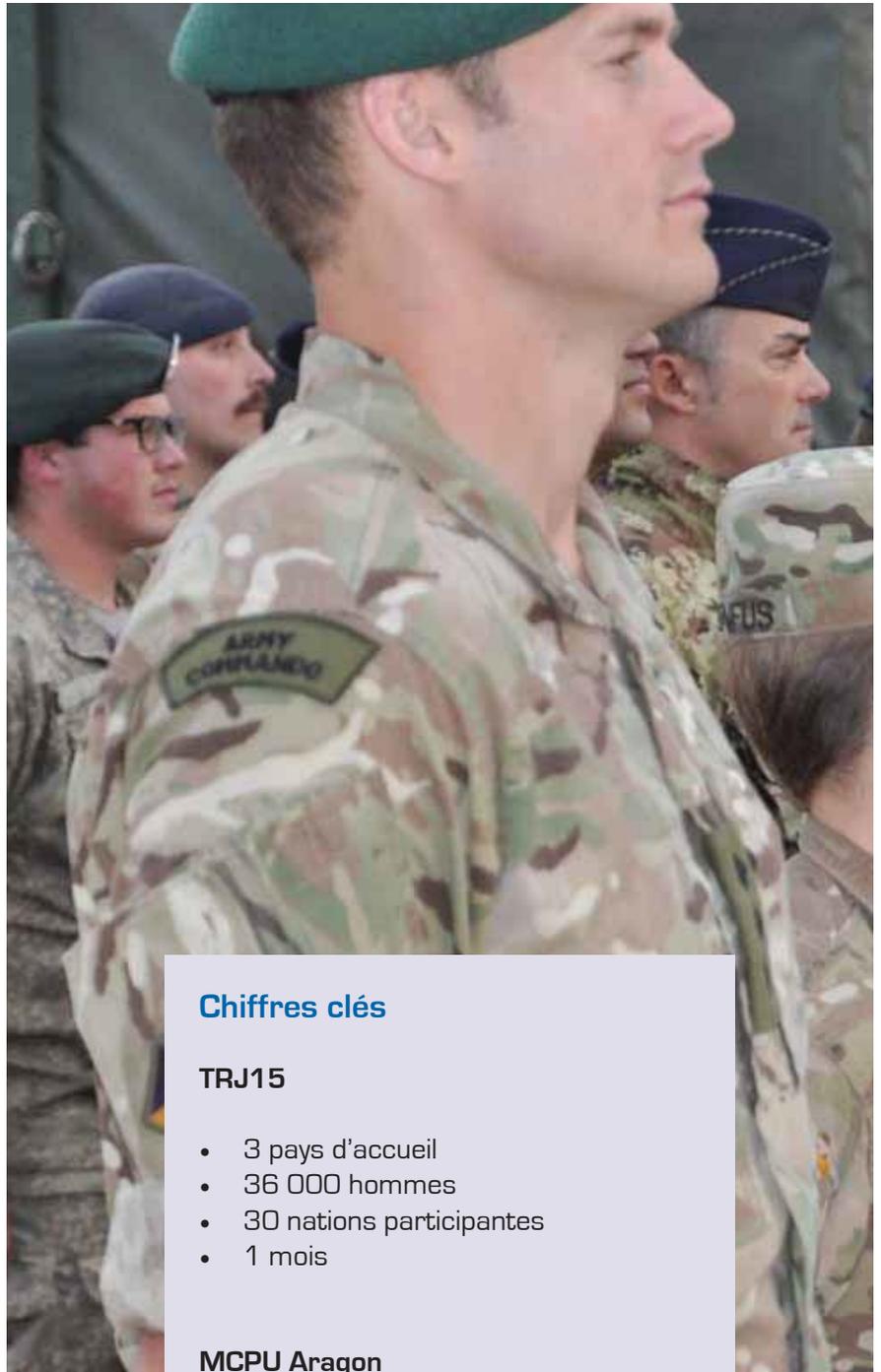
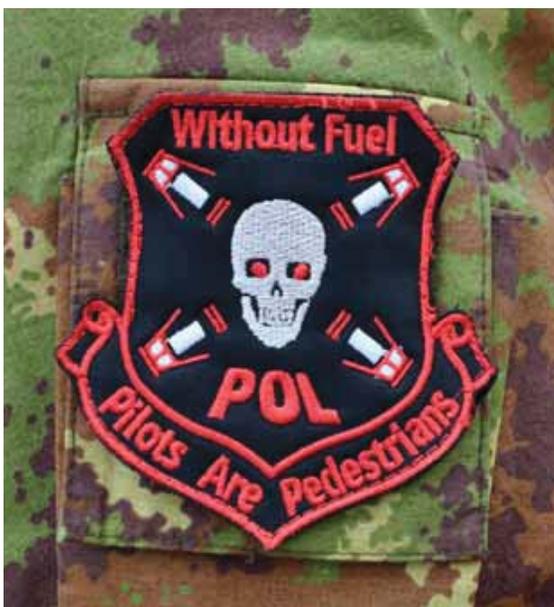
**Vous trouverez ici deux liens sur la participation d'un détachement logistique de l'US Army au sein de la MCPU :**

[http://www.army.mil/article/157347/16th\\_Sustainment\\_troops\\_fuel\\_Trident\\_Juncture/](http://www.army.mil/article/157347/16th_Sustainment_troops_fuel_Trident_Juncture/)

[http://www.army.mil/article/155967/US\\_French\\_test\\_fuel\\_interoperability/](http://www.army.mil/article/155967/US_French_test_fuel_interoperability/)



- 1 Le dernier exercice de l'OTAN de cette ampleur s'est déroulé en 2002
- 2 Livraison de F-54 et de F-34
- 3 Composante terrestre composée de 6 000 personnes provenant de 8 nationalités
- 4 Composante aérienne composée de 30 aéronefs provenant de 3 nationalités
- 5 CDU de la Compagnie de Soutien Pétrolier (CSP) de la BPIA
- 6 Commando Logistic Regiment Royal Marines
- 7 CSP de la BPIA
- 8 39th Transportation Battalion
- 9 Commando Logistic Regiment Royal Marines
- 10 450°Gruppo STO
- 11 Main Support Logistic Battalion
- 12 61 Agrupacion de Apoyo Logistico
- 13 DCSEA
- 14 DCSEA
- 15 Ufficio Organizzazione Logistica
- 16 US Army Europe G4
- 17 Lors de la phase de déploiement des unités, la MCPU a délivré du F-63 pour des unités américaines avec un préavis d'une journée à plus de 200 km au nord de Saragosse
- 18 Le 23 octobre 2015, la MCPU ARAGON a reçu en particulier la visite du général de corps aérien sir Christopher Harper directeur général de l'État-major militaire international de l'OTAN (DGIMS)



## Chiffres clés

### TRJ15

- 3 pays d'accueil
- 36 000 hommes
- 30 nations participantes
- 1 mois

### MCPU Aragon

- 6 nations
- 2 sites
- 100 militaires
- 1 500 m<sup>3</sup> de carburants distribués
- 6 semaines de déploiement



Rassemblement de la MCPU, avec au 1<sup>er</sup> rang les chefs de peloton



## La MCPU « Aragon » fruit d'une longue gestation

### Le projet défense intelligente 1.19 (Smart Defence).

Dans le contexte de l'adaptation de l'OTAN à son nouvel environnement stratégique, l'Alliance atlantique a développé le concept de Smart Defence. Cette initiative vise à optimiser et coordonner les processus de développement des capacités de défense des pays membres et, le cas échéant, de leurs partenaires. Elle est, depuis ses débuts, étroitement suivie par le commandant suprême allié pour la transformation de l'OTAN, fonction assurée par un officier général français depuis 2009. Le sommet de Chicago de mai 2012 a concrétisé cette initiative en lançant les 22 premiers projets multinationaux parmi lesquels celui relatif à l'« approche multinationale du soutien pétrolier » (1.19 Fuel Handling / Best Practices and Training) que la France avait proposé de piloter compte tenu de son expérience reconnue au sein de l'Alliance dans le domaine du soutien pétrolier.

La première réunion du groupe de travail correspondant a eu lieu le 13 septembre 2012 à l'État-major de l'OTAN à Bruxelles. L'objectif initial était de défricher le terrain en matière de bonnes pratiques relatives à la mise en œuvre du soutien pétrolier en multinationale, en recherchant notamment une optimisation de l'empreinte logistique et en évitant la redondance des moyens déployés. Les réflexions ont conduit à développer un concept innovant d'unité modulaire multinationale

de soutien pétrolier de théâtre dite Modular Combined Petroleum Unit (MCPU), intégrant toutes les composantes du soutien pétrolier, logistiques, administratives et techniques. Le point d'orgue de cette première étape fut le déploiement d'une MCPU expérimentale en Slovaquie, en juin 2013, lors de l'exercice Capable Logistician 2013 (CL13).

### Présentation de la MCPU

Le groupe de travail dirigé par la France a élaboré deux aspects essentiels du projet smart defence 1.19 : la capacité modulaire multinationale de soutien pétrolier (Modular Combined Petroleum Capability - MCPC) et l'unité pétrolière associée (Modular Combined Petroleum Unit - MCPU). La MCPC est un cadre général élaboré dès le temps de « paix », permettant rapidement de générer, déployer et mettre en œuvre sur un théâtre d'opérations ou pour un exercice, une unité modulaire multinationale de soutien pétrolier (MCPU). Cette MCPU est quant à elle constituée de personnels et de modules pétroliers adhoc, déployés pour mettre en œuvre une chaîne de soutien pétrolier de théâtre pour une opération ou un exercice. La combinaison de ces modules, fournis par deux nations ou plus, associée à une organisation adéquate de la chaîne de commandement (C2 - Command and Control), permet, sous l'égide d'une nation-cadre jouant un « rôle clé » (Key Role Nation) d'assurer l'efficacité et la cohérence du

dispositif de terrain en limitant les redondances. La MCPU est générée pour un contexte opérationnel donné ; son caractère modulaire lui confère une grande souplesse en matière de missions de soutien pétrolier<sup>1</sup> ainsi qu'un champ d'application très large selon le volume de forces à soutenir. Dans son principe, une MCPU est en mesure de couvrir le soutien pétrolier sur un territoire étendu, dépourvu d'infrastructures pétrolières fixes ou d'un support de la nation hôte. La nation cadre, identifiée dès le processus de génération de force ou dans le cadre d'une alerte, arme notamment des postes clés dans la structure C2 de théâtre et fournit le commandant de l'unité MCPU. Elle assume en outre des responsabilités particulières<sup>2</sup> et peut être amenée à tenir, au profit de l'alliance ou d'une coalition de pays volontaires, le rôle stratégique lié à l'acquisition de la ressource pétrolière pour l'opération considérée. La France notamment, via le SEA, dispose de tous les savoir-faire et des structures permettant de tenir ce rôle clé, tout en contribuant, selon le contexte, à la mesure de sa disponibilité capacitaire. Au cours de l'exercice Capable Logistician 2013, une première MCPU a été déployée. Elle était constituée de trois dépôts : un germano-hongrois, un américain et un français. Les enseignements issus de ce déploiement ont permis l'élaboration des procédures actuellement utilisées.

## Objectif fixé pour Trident Juncture 15

Au cours de l'année 2014, le groupe de travail du projet Smart Defence 1.19 s'est fixé comme objectif de déployer une MCPU au cours de l'exercice Trident Juncture 2015 (TRJE 15) tout en poursuivant les réflexions sur le concept. L'objectif était de poursuivre l'expérimentation relative à cette unité opérationnelle puis de réaliser un rapport au commandement allié Transformation, Allied Command Transformation (ACT), afin de consolider le MCPU comme l'une des capacités de l'OTAN. Pour appuyer cette initiative, ACT a, d'une part, accepté de financer la construction de la plateforme du dépôt principal (Main Bulk Fuel Installation) et d'autre part désigné cette unité de soutien pétrolier comme une « Capability Integration Activity » ce qui lui conférait le statut d'expérimentation parmi les sept que comptait l'exercice TRJE 15.

- 1 Approvisionnement, stockage, transport, distribution carburants terrestres ou aéronautiques, contrôle qualité
- 2 Surveillance qualitative et quantitative des produits pétroliers

Préparation Trident Juncture La Courtine 22 septembre 2015





## Témoignages

**1st Lieutenant Stéphanie (US Army),  
Chef de peloton de la MCPU.**



« Mon unité est la 515<sup>e</sup> unité de transport, en charge du transport en vrac de carburants. Elle est implantée à Baumholder en Allemagne. Nous sommes rattachés à la 16<sup>e</sup> Brigade de soutien. Nous avons déployé six camions-citernes blindés M969s à l'appui de l'exercice Trident Juncture 15.

L'occasion d'effectuer des convois avec nos homologues français à travers des frontières internationales a constitué une expérience unique à laquelle je me suis senti privilégiée de prendre part. Nous avons parcouru plus de 1 000 kilomètres ensemble, augmentant notre compétence dans la conduite d'opérations communes.

Être un des chefs de peloton au sein de la MCPU m'a vraiment sensibilisée à la quantité de coordination et de préparation exigées pour assurer une opération multinationale intégrée fructueuse. En effet, les différences de cultures militaires sont souvent sous-estimées ! La barrière linguistique ne représente pas le seul défi et il est très important de pouvoir s'entraîner ensemble comme lors du camp de la Courtine. C'est à cette occasion que nous avons travaillé les aspects d'interopérabilité sur le terrain et appris à fonctionner comme une seule équipe au niveau tactique.

A l'aune de la réussite de ce déploiement, nous constatons mes soldats et moi mêmes que nous sommes vraiment interopérables ! »

**Capitaine Mohamed, commandant  
d'unité de la MCPU.**



« Cette mission a été menée tel un déploiement pour une vraie opération extérieure. Une phase de montée en puissance a été observée que ce soit d'un point de vue administratif ou technique. La phase technique s'est déroulée sur le camp de la Courtine du 16 au 24 septembre 2015 en collaboration avec les équipes américaines, italiennes et espagnoles. Durant cette phase les lots interopérabilités ont été en partie testés. La MCPU a mouvementé et distribué plus de 820 000 litres de carburéacteur et plus de 1 000 000 litres de gazole. Les autres nations faisant partie de la MCPU ont témoigné de leur satisfaction vis-à-vis de la manipulation en réelle des carburants dans une quantité aussi importante. Je suis très fier d'avoir participé à l'expérimentation réussie de cette unité multinationale. »

**Lieutenant Marie, chef de la section commandement de la MCPU.**

« La France était leader de la partie pétrolière et notamment de la partie comptable et financière. J'ai été placée à la tête de la section commandement de la MCPU avec pour objectif de traiter ces différents aspects.

D'un point de vue comptable, les nations ont dû être spécialement « briefées » sur les procédures, d'autant plus que de nouvelles pièces comptables avaient été conçues spécialement pour cet exercice. Tout comme dans un environnement national, la traçabilité du produit s'est avérée indispensable et il a fallu faire preuve de beaucoup de rigueur dans le contrôle des pièces. La dématérialisation du processus de comptabilité-facturation a été étudiée afin d'alléger les procédures dans les futurs exercices, tout en sécurisant les opérations.



Pour couronner le tout, la mission a été réalisée en langue anglaise (parfois même en espagnol) à tous les niveaux : du conducteur avitailleur au commandant d'unité de la MCPU en passant par le personnel du soutien sanitaire, du soutien SIC (516<sup>e</sup> RT de Toul) et du soutien mécanique de niveau 1 fourni par la Compagnie de maintenance, ainsi que le laborantin du CEPIA. Cela aura été également une bonne occasion de mettre en valeur quelques soldats du détachement qui possédaient déjà un très bon niveau d'anglais. »

**Adjudant-chef Nicola (armée italienne), chef de dépôt air (forward BFI de Saragosse).**



« Je suis chef de section carburants du 50<sup>e</sup> escadron de Piacenza et instructeur de la section formation carburant au 3<sup>e</sup> escadron de Villafranca de Verona (Italie).

Durant l'exercice j'ai assuré la fonction de commandant du FBFI situé sur la base aérienne de Saragosse. Leader d'une équipe de pelotons multinationaux, composée d'italiens, de français et de lituaniens, j'ai eu pour mission de gérer un dépôt de carburant de terrain en assurant la qualité chimique quotidienne du kérosène F-34 et sa disponibilité pour le ravitaillement des aéronefs, avions ou voilures tournantes, engagés dans l'exercice Trident Juncture 2015.

Au sein de cette équipe multinationale j'ai pu constater le partage de cultures d'armées différentes, des connaissances, des savoir-faire et l'enrichissement mutuel qui en découle. »



Apache AH-64 de l'US Army



L-39 Albatros de l'armée de l'air tchèque



Camion-citerne blindé M969s de l'US Army

