



Sciences Po  
Bordeaux



# CESDA

## Cycle d'Études Supérieures Défense & Aérospatial

---

Cycle de formation de haut niveau certifié par Sciences Po Bordeaux

NOS PARTENAIRES



## Partenaires du CESDA

Le CESDA s'appuie sur un partenariat étroit entre le monde industriel, la Défense (École de guerre, DGA) et Sciences Po Bordeaux.

## Acteurs pédagogiques

La richesse du CESDA est de reposer sur des pédagogues et des conférenciers :

- À la forte expérience politique, industrielle ou opérationnelle ;
- Issus de nombreux secteurs du domaine de la défense ;
- Rompus à l'activité de formation de cadres.

## Méthodes pédagogiques

Le CESDA se construit autour :

- **d'interventions de haut niveau** d'experts des questions stratégiques, opérationnelles et industrielles de défense ;
- de **partage d'expériences et de témoignages** entre professionnels civils et militaires ;
- de **réflexions et de travaux** de groupe sur des thèmes stratégiques ;
- d'un **accompagnement** pendant l'intégralité du cycle et d'un accès aux **ressources documentaires** de Sciences Po Bordeaux.

Les savoirs issus du CESDA sont immédiatement exploitables dans l'activité professionnelle.

Un cycle de formation indispensable à la maîtrise des questions de défense et à la prise de hautes responsabilités dans le secteur de l'industrie.

Le Cycle d'Études Supérieures Défense & Aérospatial (CESDA) entend développer une meilleure connaissance du domaine de la défense, en général, et de l'aérospatial de défense, en particulier.

Le CESDA propose une approche globale des questions sécuritaires et met en perspective les différentes dimensions concourant à la posture de défense :

- réflexion stratégique nationale, européenne et alliée ;
- regard sur les engagements militaires modernes ;
- compréhension des effets politico-militaires recherchés dans les opérations ;
- identification des forces et contingences des organisations et coopérations internationales ;
- approche de l'économie de défense ;
- implication de l'industrie de défense, etc.

Le CESDA accroît la connaissance du secteur de la défense et permet d'améliorer l'expertise en matière :

- d'analyse des phénomènes sécuritaires internationaux (globalisation et sécurité, politiques de défense, stratégies militaires, etc.) ;
- de compréhension des réponses stratégiques (nationale, UE et OTAN) et leur traduction en effets militaires (RETEX et témoignages sur les engagements opérationnels) ;
- d'étude de l'impact de l'économie globale sur l'industrie ASD (modèles économiques du secteur de la défense, économie de l'innovation et de la R&D, facteurs territoriaux, etc.).

## La force et l'originalité du CESDA, c'est :

- Son caractère inter-professionnel et pluridisciplinaire qui permet une approche innovante des relations entre Défense et industrie ;
- Le rôle actif de ses auditeurs qui, par leur expertise et leur expérience, concourent directement au transfert de savoir et permettent de croiser les regards ;
- Son caractère motivant qui alterne des séances d'acquisition de connaissances et d'études stratégiques ;
- Sa capacité à créer la cohésion et à développer un réseau professionnel.

## 6 thèmes d'interventions et de réflexions stratégiques :

- Globalisation et sécurité internationale
- Politiques et stratégies de défense (France, Europe, OTAN)
- Stratégie militaire et engagements opérationnels
- Économie de défense
- L'industrie dans la posture de défense
- Questions sécuritaires d'actualité

Les auditeurs bénéficieront d'une pédagogie active fondée sur des cas concrets et actuels :

- **Témoignages de hauts responsables de l'industrie** (économie internationale, management des entreprises, dynamique de marché international, coopération État - Industrie) ;
- **Retour d'expériences opérationnelles par les officiers issus des armées** ;
- **Cours de méthodologie** de Sciences Po Bordeaux : analyse, synthèse, principes et modalités de présentation d'un dossier stratégique.

Les auditeurs produiront :

- des études de réflexion stratégique, par groupe. Un référent, issu d'une entreprise partenaire, est associé à chaque groupe pour accroître la pertinence et la cohérence du travail. Il agit en complément de Sciences Po Bordeaux et des intervenants experts ;
- des livrables à restituer devant un auditoire de haut niveau (universitaires, industriels, opérationnels).

## Livrables

- Production d'un position paper
- Rédaction d'un rapport d'études final
- Restitution devant un grand jury présidé par un représentant de Sciences Po Bordeaux

## Agenda pédagogique

### Séances en présentiel

- 90 heures réparties en 6 journées et 6 soirées de travail sur 5 à 6 mois.
- À Sciences Po Bordeaux et en région parisienne.

### Activités associées

- Journée de lancement de la formation.
- Visites spécifiques (selon opportunités - site défense, établissements industriels, colloques, salons, etc.).
- Team building.

## Certification du CESDA

Conditions d'obtention du certificat CESDA de Sciences Po Bordeaux :

- Suivi de l'intégralité du cycle de formation ;
- Contribution effective aux études de groupe – production de livrables et restitution orale.

### Cérémonie de certification :

- Remise des certificats de Sciences Po Bordeaux lors d'une journée dédiée.

## Modalités pratiques

- Le forfait CESDA comprend le coût des déjeuners, des dîners, des soirées et des navettes pendant la formation.
- Les chambres en hôtel 3/4 \* sont à la charge des auditeurs, la réservation étant assurée par Sciences Po Bordeaux.
- Le transport initial (domicile – Hôtel), le transport retour à l'issue de la formation (Sciences Po Bordeaux – domicile), et les frais personnels (téléphone, internet, etc.) sont à la charge des auditeurs.



Promotion CESDA 2016-2017



« Suivre le CESDA, c'est enrichir son appréhension des enjeux de défense de dimensions supplémentaires - militaire, opérationnelle, stratégique, économique, internationale, etc. C'est aussi développer sa capacité à travailler en équipe sur des sujets nouveaux. C'est surtout se forger un réseau solide, riche de points de vue, de cultures et d'expériences variés.  
Un vrai atout pour l'avenir ! »

Charlotte MATRINGE, Groupe SAFRAN, SAGEM



« J'ai débuté ce cycle d'étude en tant que stagiaire à l'École de guerre et je l'ai terminé en tant qu'expert opérationnel au sein de Dassault Aviation. À la charnière entre le monde de la défense et celui de l'industrie de défense, deux univers qui s'apprécient, se respectent, mais qui se connaissent si mal. J'ai énormément appris lors de cette formation. Prendre conscience des problématiques de l'industrie tout en exposant les contraintes et les besoins des opérationnels, c'est là toute la plus-value de cette formation : réunir des militaires et des personnels des grands groupes industriels, pour travailler, pour échanger et pour partager. »

Lieutenant-Colonel Noël FARNAULT, détaché auprès de DASSAULT AVIATION



« Cette formation permet de croiser les regards d'un « trinôme de la défense » - industriels, universitaires et militaires - en toute liberté (selon la règle de Chatham House) tout en communiquant leurs valeurs respectives. Les futurs auditeurs trouveront certainement des réponses à toutes leurs interrogations au moment où le pays repense le lien entre la Nation et sa défense. »

Arnaud RIMOKH, Groupe THALES

Associé à l'université de Bordeaux, Sciences Po Bordeaux est le premier des huit Instituts d'Études Politiques implantés en région en nombre d'étudiants (2.000 en 2014, 3.000 prévus en 2030). Créé en 1948, l'établissement est engagé dans une politique de développement raisonné qui va entraîner le doublement de la superficie de ses locaux en 2016.

L'intégration à Sciences Po Bordeaux, uniquement sur concours et en cinq ans pour les étudiants, prévoit des modalités d'accès et des cycles spécifiques pour les cadres du secteur public et privé, en formation continue. L'internationalisation est une des forces de Sciences Po Bordeaux, avec près de 300 étudiants étrangers. Les diplômés de l'École ont le grade de master. L'établissement est dirigé depuis la rentrée 2016 par Yves Déloye, directeur de publication de la Revue Française de Science Politique (RFSP), revue de référence en France dans cette discipline, il est également depuis 2003 secrétaire général de l'Association française de science politique (AFSP).

[sciencespobordeaux.fr](http://sciencespobordeaux.fr)

**La chaire « Défense et Aérospatial »** relève de la fondation Bordeaux Université et s'appuie sur une coopération solide entre Sciences Po Bordeaux, l'Université de Bordeaux et des partenaires industriels (ArianeGroup, CEA/DAM, Dassault Aviation, Safran, Thales).

Elle s'attache à développer une meilleure connaissance et compréhension globale du domaine de la défense et de l'aérospatial, auprès des étudiants, chercheurs, professionnels civils et militaires et du grand public.

Pour cela, elle conduit des actions pluridisciplinaires de formation, de recherche et de diffusion des savoirs. Son responsable exécutif est le général de corps aérien Jean-Marc LAURENT.

[fondation.univ-bordeaux.fr/chaire/defense-et-aerospatial](http://fondation.univ-bordeaux.fr/chaire/defense-et-aerospatial)

## Contacts et renseignements

Général Jean-Marc LAURENT  
Organisation CESDA  
[j.m.laurent@sciencespobordeaux.fr](mailto:j.m.laurent@sciencespobordeaux.fr)  
05 56 844 257  
06 85 98 50 88

Séverine MARTIN  
Chargée de mission CESDA  
[s.martin@sciencespobordeaux.fr](mailto:s.martin@sciencespobordeaux.fr)  
05 56 844 417  
06 87 56 29 67

Ronan LE GRAËT  
Directeur de la formation continue  
Sciences Po Bordeaux  
[r.le.graet@sciencespobordeaux.fr](mailto:r.le.graet@sciencespobordeaux.fr)  
05 56 844 256

Jean PETAUX  
Directeur des Relations extérieures  
et institutionnelles Sciences Po  
Bordeaux  
[j.petaux@sciencespobordeaux.fr](mailto:j.petaux@sciencespobordeaux.fr)  
05 56 844 290



**Sciences Po  
Bordeaux**

Sciences Po Bordeaux  
11 Allée Ausone | Domaine universitaire  
33607 PESSAC Cedex  
[sciencespobordeaux.fr](http://sciencespobordeaux.fr)

Photos : fondation Bordeaux Université -  
Isabelle Delivré - Laurent Wangermez